

Các biện pháp quản lý phát triển đội ngũ giáo viên ở Trung tâm Giáo dục thường xuyên huyện Yên Bình đáp ứng yêu cầu phát triển của huyện : Luận văn ThS / Hà Minh Đông ; Nghd. : PGS.TS. Đặng Bá Lâm . - H. : Khoa Sư Phạm, 2006 . - 75 tr. + Đĩa mềm + Tóm tắt

|                                                                                                                                           | <b>Trang</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>MỞ ĐẦU</b>                                                                                                                             | <b>1</b>     |
| <b>1. Lý do chọn đề tài</b>                                                                                                               | <b>1</b>     |
| 2. Mục đích nghiên cứu                                                                                                                    | 3            |
| 3. Khách thể và đối tượng nghiên cứu                                                                                                      | 3            |
| 4. Giả thuyết khoa học                                                                                                                    | 4            |
| 5. Nhiệm vụ nghiên cứu                                                                                                                    | 4            |
| 6. Phương pháp nghiên cứu                                                                                                                 | 4            |
| 7. Cấu trúc nội dung luận văn                                                                                                             | 4            |
| <b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ VIỆC XÁC LẬP CÁC BIỆN PHÁP QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TẠI CÁC TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYỀN</b> | <b>6</b>     |
| 1.1. Những khái niệm cơ bản của đề tài                                                                                                    | 6            |
| 1.1.1. Khái niệm đội ngũ giáo viên                                                                                                        |              |
| 1.1.2. Khái niệm quản lý                                                                                                                  | 7            |
| 1.1.3. Khái niệm quản lý giáo dục                                                                                                         | 11           |
| 1.1.4 Trung tâm giáo dục thường xuyên                                                                                                     | 13           |

|                                                                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.2. Quan niệm về xây dựng phát triển đội ngũ giáo viên                                                                                                                  | 15 |
| 1.2.1. Đặc điểm hoạt động và đội ngũ giáo viên trung tâm giáo dục thường xuyên.                                                                                          |    |
| 1.2.2. Quan niệm về xây dựng, phát triển đội ngũ giáo viên                                                                                                               | 17 |
| 1.3. Yêu cầu của công tác giáo dục thường xuyên trong giai đoạn<br>hiện nay và nhiệm vụ quản lý phát triển đội ngũ giáo viên của các<br>trung tâm giáo dục thường xuyên. | 23 |
| <b>Chương 2: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN<br/>ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN Ở TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN<br/>HUYỆN YÊN BÌNH, TỈNH YÊN BÁI</b>                     | 25 |
| 2.1. Khái quát về tình hình kinh tế - xã hội huyện Yên Bình                                                                                                              | 25 |
| 2.2. Khái quát về Trung tâm giáo dục thường huyện Yên Bình                                                                                                               | 27 |
| 2.3. Thực trạng đội ngũ giáo viên Trung tâm giáo dục thường xuyên<br>huyện Yên Bình                                                                                      | 30 |
| 2.3.1. Về số lượng                                                                                                                                                       | 30 |
| 2.3.2. Về trình độ chuyên môn                                                                                                                                            | 32 |
| 2.3.3. Về cơ cấu                                                                                                                                                         | 33 |
| 2.3.4. Những đánh giá chung về đội ngũ giáo viên Trung tâm giáo<br>dục thường xuyên huyện Yên Bình                                                                       | 36 |
| 2.4. Thực trạng công tác xây dựng phát triển đội ngũ giáo viên của<br>Trung tâm giáo dục thường xuyên huyện Yên Bình từ 1989 đến 2005                                    | 37 |
| 2.4.1. Nhận thức về sự cần thiết công tác xây dựng đội ngũ giáo viên                                                                                                     | 37 |
| 2.4.2. Những thuận lợi và khó khăn trong việc xây dựng và phát triển<br>đội ngũ giáo viên                                                                                | 38 |

|                                                                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Chương 3: BIỆN PHÁP QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN<br/>CỦA TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN HUYỆN YÊN BÌNH</b> | <b>42</b> |
| 3.1. Định hướng và quan điểm xây dựng các biện pháp                                                                    | 42        |
| 3.1.1. Định hướng của các biện pháp                                                                                    | 42        |
| 3.1.2. Quan điểm của việc xây dựng các biện pháp                                                                       | 43        |
| 3.1.3. Mục tiêu xây dựng và phát triển đội ngũ giáo viên Trung tâm<br>giáo dục thường xuyên huyện Yên Bình             | 44        |
| 3.2. Các biện pháp quản lý phát triển đội ngũ giáo viên Trung tâm<br>giáo dục thường xuyên huyện Yên Bình              | 45        |
| 3.2.1. Quy hoạch đội ngũ giáo viên theo yêu cầu của trung tâm                                                          | 45        |
| 3.2.2. Tuyển chọn, bổ sung giáo viên tuân thủ chính sách ban hành<br>và phù hợp với tình hình của Trung tâm            | 47        |
| 3.2.3. Sử dụng đội ngũ giáo viên hiện có một cách hợp lý                                                               | 50        |
| 3.2.4. Chỉ đạo đổi mới phương pháp giảng dạy                                                                           | 51        |
| 3.2.5. Tăng cường bồi dưỡng, tự bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên<br>môn nghiệp vụ cho đội ngũ giáo viên              | 53        |
| 3.2.6. Đẩy mạnh nghiên cứu khoa học, nghiên cứu khoa học phải trở<br>thành một hoạt động phổ biến trong trường học     | 57        |
| 3.2.7. Chăm lo đời sống tinh thần, vật chất cho giáo viên                                                              |           |
| 3.2.8. Phát triển Đảng trong đội ngũ giáo viên                                                                         |           |
| 3.2.9. Tăng cường công tác kiểm tra và đánh giá chuyên môn, nghiệp                                                     |           |
| 3.3. Khảo sát tính cần thiết và tính khả thi của các biện pháp đề xuất                                                 |           |

## **KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ**

1. Kết luận

2. Khuyến nghị

**TÀI LIỆU THAM KHẢO PHỤ LỤC**