

**Biện pháp quản lý đội ngũ giáo viên Trường
trung cấp Văn hóa Nghệ thuật Yên Bái
trong giai đoạn hiện nay : Luận văn ThS / Nguyễn
Thị Khánh H.a ; Nghd. : PGS.TS.
Bùi Văn Quân . - H. : Khoa Sư phạm, 2007 . - 86 tr. + CD-
ROM**

*** Tóm tắt:** Nghiên cứu những vấn đề lý luận cơ bản về đội ngũ giáo viên trong các trường Văn hóa nghệ thuật, cơ sở lý luận quản lý đội ngũ giáo viên trong nhà trường. Phân tích thực trạng công tác đào tạo, thực trạng đội ngũ giáo viên và quản lý đội ngũ giáo viên trường Trung cấp Văn hóa nghệ thuật tỉnh Yên Bái. Đánh giá những ưu điểm và những hạn chế cần khắc phục. Đề xuất một số biện pháp quản lý: tăng cường số lượng và cơ cấu đội ngũ giáo viên; nâng cao chất lượng đội ngũ giáo viên; quản lý các điều kiện đảm bảo cho sự phát triển của đội ngũ giáo viên nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển của nhà trường

	<i>Trang</i>
MỞ ĐẦU	1
1. Lý do chọn đề tài.....	1
2. Mục đích nghiên cứu.....	2
3. Nhiệm vụ nghiên cứu	2
4. Khách thể và đối tượng nghiên cứu	2
5. Giả thuyết khoa học	3
6. Phương pháp nghiên cứu.....	3
7. Cấu trúc luận văn	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN CỦA VẤN ĐỀ NGHIÊN CỨU.....	4
1.1. Lịch sử nghiên cứu vấn đề.....	4

1.2. Một số khái niệm công cụ	5
1.2.1. Biện pháp quản lý	5
1.2.1.1. Quản lý	5
1.2.1.2. Biện pháp quản lý	7
1.2.2. Đội ngũ giáo viên văn hoá nghệ thuật	7
1.2.2.1. Giáo viên văn hoá nghệ thuật.....	7
1.2.2.2. Đội ngũ giáo viên văn hoá nghệ thuật	10
1.2.3. Chất lượng đội ngũ giáo viên.....	10
1.2.3.1. Chất lượng.....	10
1.2.3.2. Chất lượng đội ngũ.....	12
1.2.3.3. Chất lượng đội ngũ giáo viên.....	12
1.3. Những vấn đề lý luận cơ bản về đội ngũ giáo viên trong các trường Văn hoá nghệ thuật	13
1.3.1. Trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật trong hệ thống giáo dục quốc dân	13
1.3.2. Đặc thù loại hình trường đào tạo văn hoá nghệ thuật	15
1.3.3. Đặc thù đội ngũ giáo viên văn hoá nghệ thuật.....	16
1.3.4. Các yếu tố tạo thành chất lượng đội ngũ giáo viên trường văn hoá nghệ thuật	17
1.4. Cơ sở lý luận quản lý đội ngũ giáo viên trong nhà trường	19
1.4.1. Tuyển chọn.....	19
1.4.2. Đào tạo bồi dưỡng đội ngũ giáo viên.....	21
1.4.3. Quản lý hoạt động của đội ngũ giáo viên	23
1.4.4. Tạo môi trường hoạt động thuận lợi cho đội ngũ giáo viên	24
Chương 2. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TRƯỜNG TRUNG CẤP VĂN HOÁ NGHỆ THUẬT TỈNH YÊN BÁI	26
2.1. Khái quát về tỉnh Yên Bái, tình hình giáo dục đào tạo và hoạt động	

văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái	26
2.1.1. Khái quát chung tỉnh Yên Bái.....	26
2.1.2. Tình hình giáo dục và đào tạo tỉnh Yên Bái	27
2.1.3. Hoạt động văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái.....	29
2.2. Khái quát về trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái.....	30
2.2.1. Sơ lược về sự hình thành và phát triển của trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái.....	30
2.2.2. Cơ cấu tổ chức của trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái	32
2.2.3. Cơ sở vật chất của trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái	35
2.3. Thực trạng công tác đào tạo ở trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái.....	37
2.3.1. Sự phát triển của các chuyên ngành đào tạo	37
2.3.2. Hoạt động giảng dạy của giáo viên và học tập của học sinh	43
2.3.3. Kết quả đào tạo.....	45
2.4. Thực trạng đội ngũ giáo viên và quản lý đội ngũ giáo viên trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái	46
2.4.1. Thực trạng đội ngũ giáo viên	46
2.4.1.1. Số lượng đội ngũ giáo viên	46
2.4.1.2. Chất lượng đội ngũ giáo viên.....	48
2.4.1.3. Cơ cấu đội ngũ giáo viên	52
2.4.2. Quản lý đội ngũ giáo viên	53
2.4.2.1. Quản lý về số lượng và cơ cấu đội ngũ.....	53
2.4.2.2. Quản lý về chất lượng đội ngũ.....	54
2.4.2.3. Các biện pháp quản lý các điều kiện để nâng cao chất lượng đội ngũ.....	56

2.5. Đánh giá thực trạng	56
2.5.1. Ưu điểm.....	56
2.5.2. Nhược điểm.....	57
Chương 3. CÁC BIỆN PHÁP QUẢN LÝ NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG	
ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TRƯỜNG TRUNG CẤP VĂN HOÁ NGHỆ THUẬT	
TỈNH YÊN BÁI.....	59
3.1. Các định hướng để đề xuất biện pháp	59
3.2. Các biện pháp quản lý nâng cao chất lượng đội ngũ	
giáo viên trường Trung cấp Văn hoá nghệ thuật tỉnh Yên Bái	61
3.2.1. Nhóm biện pháp tăng cường số lượng và cơ cấu đội ngũ giáo viên.	61
3.2.1.1. Quy hoạch đội ngũ giáo viên	61
3.2.1.2. Công tác tuyển chọn, sử dụng.....	63
3.2.1.3. Hoàn thiện về cơ cấu, loại hình, đảm bảo về số lượng đội ngũ.....	65
3.2.2. Nhóm biện pháp nâng cao chất lượng đội ngũ giáo viên	66
3.2.2.1. Đào tạo đội ngũ giáo viên	66
3.2.2.2. Bồi dưỡng đội ngũ giáo viên.....	66
3.2.2.3. Quản lý việc thực hiện bồi dưỡng nâng cao trình độ	
đội ngũ giáo viên	74
3.2.3. Nhóm biện pháp quản lý các điều kiện đảm bảo cho sự phát triển	
của đội ngũ giáo viên	78
3.2.3.1. Đầu tư tài chính thích hợp và cần thiết để nâng cao chất lượng	
đội ngũ giáo viên.....	78
3.2.3.2. Cải thiện đời sống	78
3.2.3.3. Biện pháp thực hiện chế độ chính sách đối với giáo viên	79
3.3. Thăm dò ý kiến các biện pháp	79
KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ.....	82
1. Kết luận	82

2. Khuyến nghị.....	83
TÀI LIỆU THAM KHẢO	84
PHỤ LỤC	